

WIRKSAME FÜHRUNG

PROF.(FH) DR. ROMAN STÖGER

Was bedeutet Führung?



„Führung ist der Beruf des Resultate-Erzielens und der Wirksamkeit. Das Ziel ist die langfristig gesunde Entwicklung eines Unternehmens bzw. einer Organisation.“



Was bedeutet Wirksamkeit?

Ressourcen

- Wissen
- Arbeitszeit
- Kapital
- Kreativität
- Ideen
- Visionen
- Daten
- etc.



Resultate

- Ergebnis
- Fakten
- Nutzen
- Leistung
- Spürbarkeit
- Veränderung
- Bewegung
- etc.

Wer bzw. was muss geführt werden (Führungsfelder)?



Welche Führungskompetenzen sind entscheidend?



Wie verbringen Top-Führungskräfte ihre Zeit (Studie)?

1. Durchschnittliche **Wochenarbeitszeit**: 62.5 h
2. Zeit für eigene **Entwicklung und Fortbildung**: 3%
3. Zeit in **Meetings**: 72%
4. Zahl der **wöchentlichen Besprechungen**: 37
5. Zeit mit **Kunden**: 3%

Eine kritische Reflexion verbreiteter Aussagen...

1. „**Kreativität und Ideen** sind das Wichtigste.“
2. „Man muss **Fehler** machen dürfen.“
3. „**Daten** sind das Gold des 21. Jahrhunderts.“
4. „Chefs müssen ihre Mitarbeiter **motivieren**.“
5. „Man muss sich auf das **Wesentliche** konzentrieren.“
6. „Ein **hoher Gewinn** zeigt die Richtigkeit unserer Strategie.“